

**Концептуальные положения и принципы
совершенствования организационно-
технологической подготовки строительного
производства**

***Бабаев В.Н., Торкатюк В.И., Соловьев А.В., Жван В.В.,
Николаенко Н.П., Чувыкина Ю.Б., Витренко-Хрусталева Г.И.,
Харьковская национальная академия городского хозяйства***

Эффективность строительного производства во многом определяется качеством его подготовки. Под качеством подготовки строительного производства (ПСП) следует понимать своевременность и полноту, [проведения мероприятий и работ этого периода с учетом их совмещенности во времени. ПСП не самоцель, а необходимое условие для минимизации затрат ресурсов в процессе производства строительного-монтажных работ основного периода. В то же время, не следует забывать, что ПСП имеет свои ресурсные характеристики, соизмеряемые с их затратами в основном периоде строительства. Поэтому качество ПСП предполагает, во-первых, минимизацию совокупных затрат по выполнению мероприятий и работ собственно подготовительного периода, во-вторых, надежность (разрабатываемых в этом периоде проектно-технологических решений проектов организации строительства (ПОС), проектов организации работ (ПОР) и проектов производства работ (ППР) и, в-третьих, качество и полноту выполнения подготовительных строительных работ.

Анализ современного состояния организационно-технологической подготовки строительного производства показал, что качество ее при оценке с вышеизложенных позиций крайне низко.

Собранный фактический материал по оценке решений ПОС при его согласовании проектно-технологическими и строительными организациями продемонстрировал, что организационно-технологические решения (ОТР) далеко не устраивают строителей, они ненадежны, не учитывают реального положения вещей у участников строительства. Поэтому чрезмерно затягивается процесс согласования ПОС. С другой стороны, согласовав ПОС, строители редко следуют его решениям, бытует мнение, даже в учебных пособиях, что решения организационно-технологической документации (ОТД) являются технически обоснованными "рекомендациями", а не обязательным руководством к действию.

Между тем, важность и необходимость качественной разработки ОТД и четкое выполнение ее решений не вызывает сомнений и является в современных условиях, когда в отрасли техническое оснаще-

ние производства достигло небывалых высот при сравнительно низкой его организации, главным ключом повышения эффективности строительного производства.

Нами проведено исследование, целью которого была разработка методики количественной оценки организационно-технического уровня (ОТУ) ПСП, внедрение которой дало бы возможность, во-первых, оперативно выявлять резервы в сфере ПСП и реализовать их в таком же режиме, во-вторых, по качеству выполнения мероприятий и работ ПСП стимулировать причастных к этому участку деятельности работников строительной, проектно-технологической и др. организаций.

Исследования по разработке методики оценки ОТУ ПСП охватили следующие этапы:

1. Теоретический анализ.
2. Анкетное обследование характеристик ПСП, при котором ранжировались ОТР, периоды, мероприятия и работы ПСП, определялся коэффициент весомости каждого из них.
3. Оценка качества ОТР, принятых в процессе проектирования.
4. Исследование фактической реализуемости мероприятий и решений подготовительного периода.
5. Разработка методики оценки ОТУ ПСП, которая осуществлялась на основе использования результатов всех предыдущих этапов исследования.

В настоящее время данная методика проходит всестороннюю апробацию в практике строительства, цель которой определить:

- область рассеивания каждого частного показателя, чтобы привести их в сопоставимый вид;
- организационно-экономические основы внедрения методики в деятельность строительной организации, т.е. выяснить, какие подразделения и с какой частотой могут использовать предложенный аппарат;
- вопросы определения величины экономического эффекта от внедрения методики и установления влияния функционирования данного аппарата на экономическое стимулирование участников ПСП.